

В диссертационный совет 24.2.276.04
ФГБОУ ВО
Белгородский государственный технологический
университет им. В.Г. Шухова

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Хуссейна Моамина Ахмеда Хуссейна
на тему:

**«Оценка и управление инновационными рисками предприятия в
условиях цифровой экономики»**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Диссертационная работа М.А.Х. Хуссейна посвящена развитию методического инструментария оценки и управления инновационными рисками предприятий в условиях цифровой трансформации экономики. Исследования показывают, что основой для повышения эффективности инновационной деятельности становятся новые подходы к управлению рисками, применение цифровых технологий и искусственного интеллекта, а также постоянное взаимодействие субъектов хозяйствования при поддержке государства. В этой связи исследование инструментов и механизмов оценки инновационных рисков, осуществляемых предприятиями в условиях высокой неопределенности, необходимо рассматривать во взаимосвязи с цифровыми решениями, представляющими собой систему обеспечения объективности и оперативности принятия управленческих решений в инновационной сфере, что позволяет повысить эффективность управления портфелем инновационных проектов и снизить убытки от неудачных инициатив.

В соответствии с поставленными задачами М.А.Х. Хуссейном разработана интегральная формула оценки инновационных рисков проектов с корректирующими коэффициентами, учитывающими ресурсную базу предприятия, предложена система классификации инновационных рисков по множеству взаимодополняющих признаков, предложена авторская методика интерпретации результатов расчета индекса инновационного риска, а также выработаны рекомендации по формированию и управлению портфелем инновационных проектов в условиях цифровой трансформации экономики.

М.А.Х. Хуссейном использованы разноплановые методики, включающие общенаучные методы, экспертные оценки, статистический анализ и методы математического моделирования, хорошо сочетающиеся в контексте решения поставленных задач.

Диссертационное исследование Хуссейна выстроено логично. В работе сочетается теоретический обзор, где представлена актуальная информация, позволяющая комплексно проработать поставленные задачи, с практической значимостью разработанного инструментария. Результаты исследования могут быть использованы для перспективных научно-теоретических исследований, а также в практической сфере управления инновационной

деятельностью и развития инновационных систем на уровне отдельных предприятий, отраслей и регионов. Полученные научные результаты, несомненно, обладают научной новизной и практической ценностью.

Несмотря на достоинства работы, она имеет некоторые недостатки. В первую очередь, методика оценки рисков представлена как статический инструмент для определения риска на конкретный момент времени (с. 13-14). Однако структура инновационных рисков существенно изменяется на разных этапах жизненного цикла проекта (научно-исследовательский этап, разработка, внедрение, коммерциализация). Рекомендуется показать, как меняются приоритеты и интенсивность различных категорий рисков на каждой стадии и как это должно отражаться на стратегии управления рисками.

Кроме того, в рекомендациях по формированию портфеля инновационных проектов отсутствуют указания на механизмы управления ситуациями, когда значительное количество потенциальных инновационных проектов не укладывается в предложенные пороги рискованных зон (с. 20-22).

Диссертационная работа соответствует требованиям специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) паспорта научных специальностей ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (п. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842 в текущей редакции). М.А.Х. Хуссейн заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Доктор экономических наук,
профессор, профессор кафедры
экономики

АНО ВО «Белгородский университет
кооперации, экономики и права»

Научная специальность
08.00.05 - Экономика и управление
народным хозяйством



Ольга Ивановна Клименко

02 февраля 2026 г.

Адрес: Российская Федерация, 308023, г. Белгород, ул. Садовая, 116-а

Телефон: +7 (910) 320-31-95

E-mail: institut@bukep.ru

Сайт: <https://www.bukep.ru/1562/35/chairs/106>